



CONSEIL ACHAT

Audit et coaching de la fonction

CONSEIL'ACHAT, département de CEDIA créé en 1990, s'adresse aux dirigeants d'entreprises qui souhaitent accroître leur rentabilité en agissant sur la fonction achat, la réduction des coûts et la compétence de leurs collaborateurs.

Les prestations

- Le diagnostic achat ou l'audit de la fonction, sous la forme d'1 à 5 journées sur site selon la taille de l'entreprise.
- Le pilotage des projets d'amélioration de l'efficacité et de la performance achats.
- L'accompagnement du changement dans l'entreprise par la formation-coaching de vos collaborateurs, réalisée à distance et sur site. CEDIA étant un organisme de formation agréé, cette prestation est éligible au budget formation.

Les consultants

Un réseau d'experts travaillant sous Assurance Qualité et formés à nos méthodes :

- mise en œuvre suivant les normes de l'IFACI, Institut Français d'Auditeurs et Consultants Internes ;
- cartographie des achats, rapport, bilan et restitution ;
- « fiches projets » décrivant les étapes, les objectifs, les ressources, les budgets et la rentabilité attendue ;
- conduite de projet DADSET, développée par CEDIA ;
- techniques de coaching alliant développement de talents et projets concrets de réductions de coûts.

CEDIA a conduit plus de 800 projets dans des entreprises industrielles et de services de 50 à 10 000 collaborateurs.

Les projets-typés

- Formation coaching sur objectifs de réductions de coûts.
- Conseil sur projets stratégiques
- Externalisation d'achats indirects
- Réorganisation/fusion des services
- Amélioration des procédures d'achats
- Mise en place des tableaux de bord
- Evolution des systèmes d'information achat en place – intranet.
- Politique de communication achats
- Management des relations fournisseurs
- Gestion de la supply chain
- Maîtrise des facteurs de « bien-acheter »
- Redesign fonctionnel des produits
- Stratégies de Make or Buy
- Marketing achats, sourcing et renégociation
- Internationalisation LCC
- Ouverture de bureaux d'achats IPO

CEDIA accompagne la performance de votre fonction achat avec ses deux autres départements : EXPRESS'ACHAT (externalisation) et STAFF'ACHAT (recrutements et missions de professionnels).

CEDIA

Le Management des Achats

46, rue du Vinay 38360 SASSENAGE (GRENOBLE)
Tel : 04 76 26 23 86 - Fax : 04.76.27.67.93
contact@management-des-achats.com
www.management-des-achats.com